



Algemene Leden Vergadering

De Meern, 10 december 2015




**Business Partners IPMA-NL**







**ALV als Event**



Kan het twee keer beter???

John Hermarij 3



**Agenda**


1. Opening & Mededelingen
2. Vaststelling Notulen ALV 31 maart 2015
3. Begroting 2016
  - Toelichting, met plannen per portefeuillehouder
  - Advies FinCie
  - Besluit tot goedkeuring
4. Benoeming FinCie
5. Rondvraag
6. Sluiting

4



- 1 **1. Opening & Mededelingen**
- 2
- 3
- 4
- 5 **2. Vaststelling notulen ALV**
- 6
- 7 a) ALV 31 maart 2015
- 8
- 9
- 10
- 11

5



**3. Begroting (uitgangspunten)**

- 1
- 2
- 3 1) Defensief/realistisch begroten o.b.v. ervaringskentallen.
- 4 2) Doel 2016: > 30.000 resultaat.
- 5 3) Scheiding Business As Usual ↔ Change/Innovation/Projects
- 6 4) Extra events: streven naar minimaal budgetneutraal (m.m.v. business partners/sponsors)
- 7 5) Transparantie in opbouw, geen verborgen/stille reserveposten
- 8 6) Opbrengsten/kosten toewijzen aan juiste jaar
- 9 (Microsoft sponsor per 1/4/2015; Gevolg: → Leidt tot lager resultaat in 2015)
- 10 7) Post voor "Innovaties", projectprioriteiten te beslissen door alg. bestuur
- (t.b.v. invulling strategische doelen in de loop van 2016)
- 8) Actieplan/begroting past bij strategische richting (sept/okt 2015)

6

**3. Begroting (overzicht)**

Omschrijving	JEV 2015	Begr 2015	Begr 2016
<b>Opbrengsten</b>	<b>495.500</b>	<b>531.000</b>	<b>447.250</b>
Kostenstructuur 2015	467.425	501.000	
Begroting operationele kosten 2016			375.750
Innovaties en groot onderhoud 2016			40.000
<b>Kosten</b>	<b>467.425</b>	<b>501.000</b>	<b>415.750</b>
<b>Resultaat voor Rente</b>	<b>28.050</b>	<b>30.000</b>	<b>31.000</b>
Rente	1.000	1.000	1.000
<b>Resultaat incl. Rente</b>	<b>29.050</b>	<b>31.000</b>	<b>32.000</b>

**3. Begroting (opbrengsten)**

Omschrijving	Uitgangspunt 2016	Budgethouder	JEV 2015	Begr 2015	Begr 2016	Saldo**)
Contributies	Conservatief	Leden-activ.	275000	285.000	270.000	
Inschrijfgelden	Cf 2015	Penn	1100	500	500	
Sponsoring	Conservatief	BP-MO	*) 31.000	50.000	40.000	
AF: Sponsoring (Events)	20K naar events	BP-MO	*) -14.000		-20.000	
Publicaties/honoraria boeken	Cf 2015	M&C	6200	3.500	1.500	Saldo
Certificering	Contract IPMA Cert	Penn	150.000	150.000	150.000	Saldo
Award	Max SK verlies	Events	25000	12000	0	Saldo
Opbrengsten keurmerk	Cf plan PG 2016	O&O	7200	30.000	5.250	Saldo
<b>sub-totaal opbrengsten</b>			<b>495.500</b>	<b>531.000</b>	<b>447.250</b>	

**3. Begroting (kosten)**

Omschrijving	Uitgangspunt 2016	Budgethouder	JEV 2015	Begr 2015	Begr 2016	Saldo
Lonen en salarissen, ext pers	Cf contracten 2015	Penn / div.	78.000	100.000	65.000	
Secretariaat	Idem 2015	Secr	96.300	95.000	95.000	
Financiële administratie	Cf voorstel secr 3/9	Secr	30.000	30.000	25.000	
Diensten Parade en Congres	Idem 2015	Events	35.000	40.000	40.000	Saldo
Drukkosten Projectie	Idem 2015	M&C	44.000	40.000	40.000	
Advertenties en Marketing	Cf 2010-2014 trend	M&C	30.000	50.000	20.000	
* Award (incl. International)	Max SK verlies	Events	30.000	35.000	5.000	Saldo
Representatie + lief/leed	Idem 2015	Penn	2.000	2.000	2.000	
Alig. advies- en kantoorkosten	Idem 2015	Penn	6.500	6.000	6.000	
Reis- en verblijfkosten bestuur	Cf bestuursovl 3/9	Penn	25.000	25.000	20.000	
Automatisering	Idem 2015	Secr	15.000	15.000	15.000	
Abonnementen en contr.	Idem 2015	Penn	20.200	20.000	20.000	
Dubieuze debiteuren	1% vd contributie	Penn	1.000	1.000	2.750	
Werkgroepen incl. WIKI	Idem 2015	Leden-activ.	20.000	20.000	20.000	
Kosten keurmerk	Idem 2015	O+O	14800	20.000		Saldo
Aftek. worldcongres 2014	nvt	Penn	17625	0	Nvt	
Innovatie en groot omhd	o.b.v. Plan + begr	Div.	0	0	40.000	
<b>Subtotaal kosten</b>			<b>467.425</b>	<b>501.000</b>	<b>415.750</b>	

**3. Advies FinCie**

**Verslag Financiële Commissie IPMA**

De financiële commissie heeft op 10 oktober 2016 een beslissing gehaald van de penningmeester inzake het gedeeltes financieel beleid in 2015 en de begroting 2016 van IPMA-NL.

> Het gevorderde financiële beleid tot september 2015 geeft een beeld van verantwoord penningmeesterschap (er wordt niet meer uitgegeven dan er binnen komt).

> Ook de voorgestelde begroting voor 2016 geeft vertrouwen, wel is het advies aan het bestuur om de jaarpunten (duurzaamheids) van de bestuurscommissie (en de vertelstandhouders) nadrukkelijker te geven en het financiële beleid aan de begroting 2017 hier op te baseren.

De (waarnemend) financiële commissie IPMA-NL  
 Albert Vermeer 24-10-2015  
 Ron Vinken 25-10-2015

**4. Benoeming FinCie**

Na vele jaren in de FinCie hebben Wim den Adel, Marco Buijnsters, Rudolf Mulder en John Verstrepen om diverse redenen na de ALV van 31 maart jl. hun inzet beëindigd.

De volgende heren stellen zich graag kandidaat:



Albert Vermeer



Ron Vinken

*Noot: aanvulling tot nog 2 kandidaten is zeer gewenst.*

**5. Rondvraag**

**6. Sluiting ALV**



**Algemene Leden Vergadering**  
**Toelichting per portefeuillehouder**

**De Meern, 10 december 2015**




**Certificering (nu)**

- IPMA Certificering BV
  - Internationale validatie succesvol, met complimenten
  - Nu meer B + C assessments
- PMO certificering
  - Inmiddels gestart
- Koppeling certificering naar lidmaatschap
  - Iedere gecertificeerde wordt lid van IPMA-NL,
  - Lidmaatschap geeft 50% van de benodigde CPD (Continuous Professional Development) punten
- Herculificering
  - Ook voor IPMA-NL is herculificering operationeel gemaakt
  - Is voorloper op IPMA-D volgens ICRG4, met kort assessment

14



**Certificering (straks)**

- ICB4 (inhoud) invoering
  - Voorbereidingen voor een breed gedragen BOK worden getroffen.
  - Examensyllabus in voorbereiding
  - Worden 3 boeken: Project, Programma, Portfolio
- ICRG4 (proces) invoering
  - Nieuwe Scheme Committee en Appeals Committee in voorbereiding
  - Projectvoorstel opgesteld, bemanning aangewezen
  - Planning voor projectmanagement: zomer 2016 eerste assessments
  - Programma- en Portfoliomanagement: waarschijnlijk eind 2016
  - Keuze workshops met kort assessment of lang assessment
  - Aandachtspunt: kosten certificering gelijk houden

15



**Events & Awards**

2015:

- PMP 350 deelnemers
- Jaarcongres 250 deelnemers
- Project Excellence Awards en IPMA-NL PM v/h jaar : 140 deelnemers
- GPM PMO-Tag-PM Forum & PEA bezocht

2016:

- Contract CKC voor PMP 2016 (met beperking risico IPMA-NL)
- Contract CKC 2016/2017 in onderhandeling
- 2016 Parade : **Betere projecten voor een betere wereld: maak jij het verschil?!**
- Jaarcongres : BP4BW : thema nog niet bekend
- Andere events in 2016 – PM in de zorg...?, PMO event ...?
- 2017 PMP, Jaarcongres, Women in PM...?

16



IPMA-NL 2015  
Projectmanager van het jaar

**Gouden Award – Gert van der Meulen – DSM**  
Novamid: a business restructuring project

**Zilveren Award – Fred Welmers – Abbvie**  
Project One

**Bronzen Award – Rick Stuurmond – IFS Probity**  
Project Data Came Out

Balance  
Advies • Projecten • Samen

IPMA®  
Nederland

IPMA-NL 2015  
Project Excellence Award

**Gouden Award – Mauritshuis**  
Mauritshuis bouwt aan de toekomst

**Zilveren Award – ProRail**  
Onderdoorgangen Soestdijkseweg Bilthoven

**Bronzen Award – DSM**  
Global implementation validated EDM system DSM

Balance  
Advies • Projecten • Samen

IPMA®  
Nederland

IPMA®  
Nederland  
Project Excellence Award

ipma Jaarcongres 2015

Balance  
Advies • Projecten • Samen

ipma-nl

2016 Project Excellence Award

**Gezocht:**  
• Deelnemers  
• Assessoren

**Training 6-7 juni 2016**  
marco.buijnsters@ipma.nl

People & Purpose  
Leadership & Values  
Objectives & Strategy  
Project Team, Partners & Suppliers

Processes & Resources  
Project Management Processes & Resources  
Management of Other Key Processes & Resources

Project Results  
Customer Satisfaction  
Project Team Satisfaction  
Other Stakeholder Satisfaction  
Project Results and Impact on Environment

IPMA®  
Nederland  
Project Excellence Award

ipma-nl

**Leden & Communities**

Kernboodschap: **Toegevoegde waarde en waarde toevoegen.**

- Verbinding communities; BP4BW, Parade, publicaties.
- IPMA Connect; samenhang bestuursportefeuilles.
- IPMA Executive workshops; ism hoofdsponsor Microsoft.
- Toegang tot kennisplatform; leden vs. niet-leden.
- TGW scherp in beeld.
- Registratie deelname sessies.

23

ipma-nl

**O&O**

**Waarom**

- Verhoging kwaliteit van projecten en van PM-onderwijs.
- bijdrage aan betere projectmanagers en daarmee aan de kwaliteit van projecten
- essentieel voor zelfontplooiing
- Infrastructuur is randvoorwaarde voor erkenning als professie
- Bijdrage aan (h)erkenning van IPMA is kennisplatform voor projectmanagement in Nederland.

**Hoop**

- Onderzoek: samen met PMI. Netwerkbijeenkomsten van onderzoekers, inventariseren onderzoek, leggen link met werkveld en onderwijs
- Onderwijs: onderwijsdag, open bijeenkomsten, ontwikkelpad projectleiders, halfjaarlijkse activiteiten, lobby via brancheverenigingen
- Keurmerk: vergroten bekendheid, meer opleiders, van pionieren naar verdere ontwikkeling



ipma-nl

## Business Partners

**Verdieping, Verbreding, Verbinding**

- Verdiepen relaties met bestaande business partners
- Verdieping in toegevoegde waarde van IPMA voor partnerships
- Verbreding door meer partijen te verbinden
- Mogelijkheden van cafeteria model benutten gecombineerd met maatwerk waar nodig
- Verbreding & verdieping door AdviesRaad organisaties
- In verbinding met de kennispartners, potentiële partners, branches, andere verenigingen

25

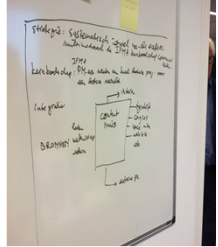
ipma-nl

## Marketing, Communicatie & Media

Kernboodschap: **IPMA PM-ers/leden werken aan kwalitatief betere projecten voor een betere wereld.**

Top 3 prioriteiten

- **IPMA Contenthuis met regie en centrale content agenda.**
- **IPMA Body of Knowledge; door schrijvende leden & obv ICB4**
- **Projectie: Kostenreductie & digitaal**



26

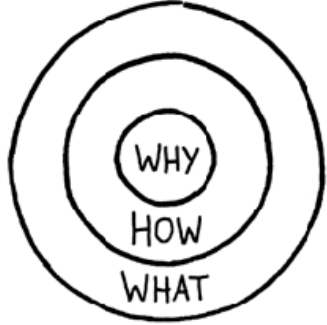
ipma-nl

## Secretaris

- Marktorientatie back office
- Huishoudelijke Reglement
- Ethische Code (i.s.m. commissie Professionele Integriteit)
- Opvolger vanaf ALV voorjaar 2016

27

ipma-nl



28

ipma-nl



29

ipma-nl

- Laagdrempelig Kennisplatform op het gebied van Project Management
- Waar vraag en antwoord / aanbod samenkomt
- Ten dienste van duurzame professionele ontwikkeling
- Van individuen, projecten en organisaties

30

ipma-nl

- Certificering
- Leden & Interessegroepen
- Business partners
- Marketing, Communicatie & Media
- Events & Awards
- Onderwijs & Onderzoek
- Integriteit

31

ipma-nl

### Innovaties en groot onderhoud 2016

DOEL?	Activiteit(en)?	Portef. Relaties?	Opbr. 2016 e.v.	Kosten 2016 e.v.	Status
>250 extra leden (kortingsactie)	1 Examen-kandidaten 2 Gecertif. Aanschrijven	Penn/M&C/-leden/Cert	n.n.b.	n.n.b.	Planfase
Lid actief/wiki	Actieplan RvA	Leden, M&C, ??	n.n.b.	5.000(?)	Planfase
IPMA/Onderwijs	Diverse (Pieter Gremmen)	O&O		2.100	Planfase
IPMA/Onderzoek	Diverse	O&O		6.500	Planfase
MJP agenda	MJP onderzoek Stagiair	Allen		3.500	Idee
M&C	IPMA-NL Contenthuis incl. Website etc.	M&C, leden, Bus-partners	n.n.b.	n.n.b.	Planfase
IPMA ICB4 boek	Schrijven en uitgeven IPMA ICB4 boek zomer 2016 (?)	M&C, Cert, IPMA-cert,	n.n.b.	n.n.b.	Planfase

14-12-2015 IPMA begroting 2016, defversie per 30-11-2015 32

ipma-nl

### Innovaties en groot onderhoud 2016 (2)

DOEL?	Activiteit(en)? (mv sinds 22-10-2015)	Portef. Relaties?	Opbr. 2016 e.v.	Kosten 2016 e.v.	Status
Integraal inzicht	Plannings ovz				
Bus partners	Strijdplan 2016?		??	??	Planfase
ShareKnowledge	IPMA-Intl Women 2017		??	??	idee
ShareKnowledge	IPMA Zorg congres	Lede, Events, Bus part	??	10K?	idee
ShareKnowledge	IPMA PMO congres				idee
Branding	FD/MT bijlage 2016?		??	Ca 5K	idee
Branding	RTL7 greenproj vj 2016		??	Max 5K	idee
Branding/Knowl	GPM-Global partnership		indirect	0	idee

14-12-2015 IPMA begroting 2016, defversie per 30-11-2015 33