



Algemene Ledenvergadering (ALV) 11 februari 2020



Tijd	Agendapunt	Wie
18:45	Opening en mededelingen	Voorzitter
18:50	Vaststelling Notulen Algemene Ledenvergadering 16 april 2019	ALV
19:00	Highlights Secretarieel jaarverslag 2018	Voorzitter/ALV
19:15	Jaarrekening 2019 Decharge 2019 Begroting 2020	Penningmeester/Financiële Commissie/ALV
20:00	Speerpunten 2020	Bestuur/ALV
20:15	Samenstelling bestuur	Bestuur/ALV
20:20	Rondvraag	ALV
20:30	Afsluiting	Voorzitter

19:15-19:45 uur

Terugblik 2019



Notulen ALV 13 april 2019

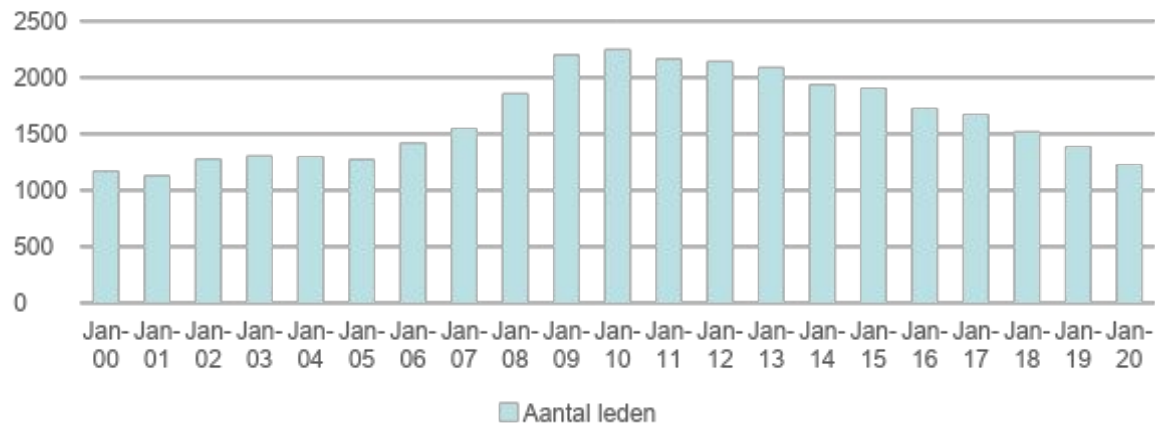
19:15-19:45 uur

Terugblik 2019

Highlights secretarieleel jaarverslag



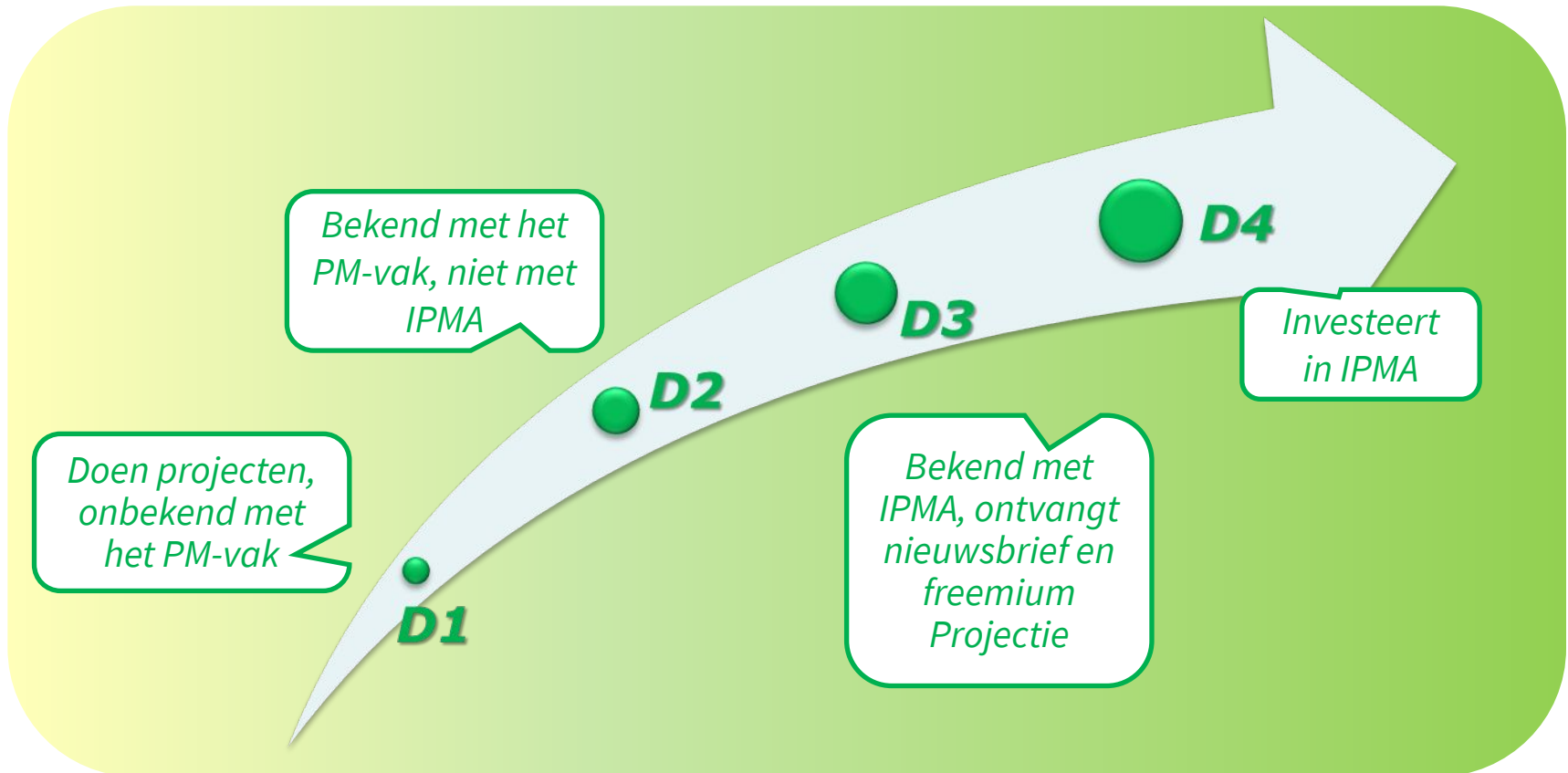
Ledenaantal verder gezakt



Het ledenaantal staat al jaren onder druk. Per 1-1-2019 waren er 1436 leden. Per 1-1-2020 is het ledenaantal gezakt naar 1217 leden. De daling van het aantal leden is mede gekomen doordat een aantal wanbetalers is geroyeerd. (36 leden)



Indeling o.b.v. doelgroepen is de basis geweest voor onze communicatie, bijeenkomsten en events





De onderstaande events zijn door IPMA-NL georganiseerd:

Periode	Activiteit	Deelnemers
Feb	Event: Wake-up Call	55
Maart	Meeting: PM in de zorg	4
April	PM-Parade incl. PMC (YC)	280
	Sessie: SCRUM organisatie breed ism MoC	36
	Workshop jaarplanning D1 t/m D4	
Mei	Opstarten: veranderweekend ism MoC	3
Juni	Waterval+Agile onder een dak i.s.m. MoC	
Sep	Pesten op de werkvloer	36
Nov	Event: Glorieus Falen	30
	Masterclass: PM in de Zorg & Welzijn	20 (exclusief)
	Strategische Ronde Tafel - Overheid	Volgt
Dec	Masterclass: Agile & LEAN Leadership	16
	YC event: Artificial intelligence	

IPMA communities die in 2019 bijeenkomsten organiseerden:

Periode	IPMA Community sessie	Deelnemers
Feb	YC Duurzaam PM	12
Maart	YC Stakeholder Game	16
	Vergroot veranderkracht i.s.m. MoC	18
	Community regio Oost	4
	Coaching for Projectprofessionals	5
April	Faciliteren	6
Mei	Strategisch PMO	8
Juni	Faciliteren	6
	Agile Tooling	34
	Executive meeting MSFT design thinking	10
Aug	YC Accelerated Learning	20
	Coaching for professionals	4
Sep	Strategisch PMO	9
Okt	PMO-maturity CUBE model bij Sodexo	12
Nov	i.s.m. MoC: Veranderwet en omgevingslemniscaat	25
	YC bij Improven	17
Dec	i.s.m. MoC: Wendbaar en integrerend samenwerken in de keten	Volgt



En natuurlijk ons 40-jarig jubileumfeest met uitreiking Awards

Awards:

De PM Award-uitreiking maakte dit jaar onderdeel uit van het jubileumfeest dat gehouden werd ter viering van het 40-jarige bestaan van IPMA-NL.

Er werden prijzen uitgereikt in de categorieën:

- IPMA-NL Projectmanager van het jaar
- IPMA-NL Young Projectmanager van het jaar
- IPMA Agile Leader van het jaar

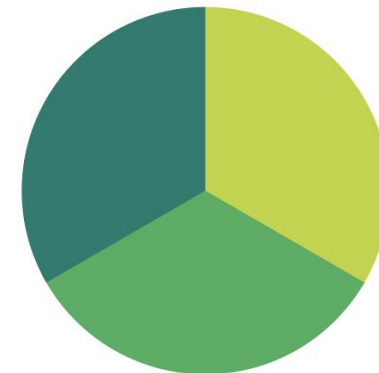
De winnaar van het IPMA-NL Young Projectmanager van 2019 is door IPMA-NL voorgedragen als kandidaat voor de Internationale Award in 2020.

Het niveau van de IPMA Agile Leader moet nog groeien aldus de jury. Om die reden werd dit jaar de Gouden Award niet uitgereikt.

- Dutch PM Master Award (i.s.m. PMI-NL chapter)

Verdeling bezoekers:

$\frac{1}{3}$ Young Crew
 $\frac{1}{3}$ IPMA-NL lid
 $\frac{1}{3}$ Genodigden





Projectbanen.nl

	2018	2019
Inkomsten totaal	31.024,00	35.577,90
Kosten totaal	28.800,00	36.467,31
Resultaat	2.224,68	-879,41

De omzet uit Projectbanen is in 2019 gestegen met bijna 15%. De kosten met ruim 26%. Dat laatste zit met name in het feit dat er meer tijd en geld zijn gestoken in het aanjagen van het aantal bezoekers op het platform door middel van online marketing. Dit heeft ertoe geleid dat het aantal mensen dat kennis heeft genomen van Projectbanen.nl in 2019 flink is gegroeid:

Websiteprestaties volgens Google Analytics	2018	2019
Unieke gebruikers v.d. website	38.742	63.824
Waarvan nieuwe gebruikers	47.907	62.794
Terugkerende bezoekers	835	1.030
Aantal sessies	56.102	81.178

Deze tweede tabel maakt niet alleen duidelijk dat we er goed in zijn geslaagd om nieuwe bezoekers naar de website te trekken, maar ook dat het aantal terugkerende bezoekers beperkt is. Op zich is dat bij een vacatureportal geen vreemd patroon (er zijn maar weinig mensen ieder jaar opnieuw op zoek naar een andere job).



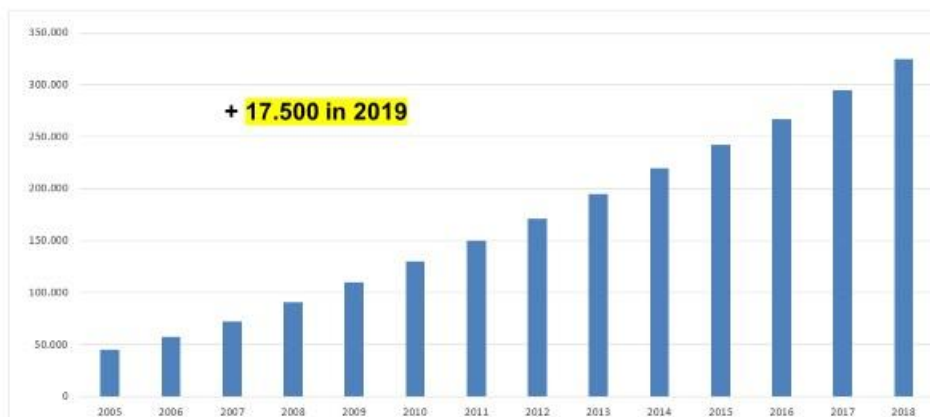
Kengetallen communicatie

- 9 Projecties en 12 nieuwsbrieven naar 9000 abonnees
- 26 direct mailings
- Aantal volgers social media:
 - Twitter: van 1500 naar 1700
 - LinkedIn: van 80 naar 200
 - Facebook: van 375 naar 400
- Websitegebruik van 9000 pagina's naar 14.000 pagina's per maand

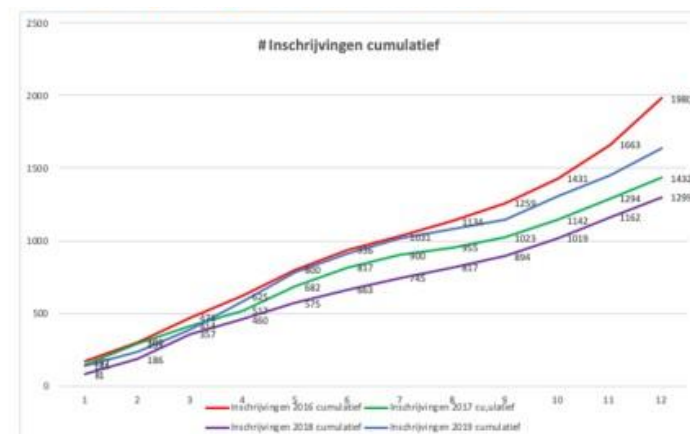


Kengetallen certificeren

Growth of the total number of certificates



Inschrijvingen cumulatief



19:15-19:45 uur

Jaarrekening 2019 & decharge Begroting 2020

Cijfers 2019 | begroting 2020 (1)

Resultaat 2019 begroting 2020 Raming 2021 - 2022

		Begroting	T/M 32-12	Begroting 2020	Raming 2021	Raming 2022
Opbrengsten						
Contributies	1100/ 1200	€ 225.000,00	€ 205.117,00	€ 205.000,00	€ 213.000,00	€ 218.000,00
Inschrijfgelden	1110	€ 500,00	€ -		€ 1.000,00	€ 1.000,00
Sponsoring	1300	€ 15.000,00	€ 21.321,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00
Af: doorberekening participatie sponsoren	1410	€ 15.000,00	€ 6.685,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Parade en Congres	2100	€ -	€ -	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Publicaties, honoraria boeken en overig	1700	€ 5.000,00	€ 3.425,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
Certificering	2310	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00
Award	2300	€ -	€ -			
Keurmerk	1600	€ 5.000,00	€ -	€ 4.000,00		
Overige opbrengsten	1600	€ -	€ 37,20			
Totale opbrengsten		€ 385.500,00	€ 373.140,80	€ 376.000,00	€ 381.000,00	€ 386.000,00



Cijfers 2019 | begroting 2020 (2)

Kosten en lasten (1)					
Extern personeel	€ 115.000,00	€ 80.935,00	€ 65.000,00	€ 67.000,00	€ 67.000,00
Advieskosten	€ 1.600,00	€ 9.000,00	€ 30.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
Secretariaat	€ 65.500,00	€ 65.624,00	€ 65.000,00	€ 67.000,00	€ 70.000,00
Financiële administratie	€ 17.000,00	€ 16.922,00	€ 18.000,00	€ 19.000,00	€ 20.000,00
Advertenties en Marketing (incl. Contenthuis)	€ 56.500,00	€ 51.648,00	€ 56.500,00	€ 56.500,00	€ 56.500,00
Parade en Congres	€ -	€ 7.824,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
Projectie en nieuwsbrief	€ 5.000,00	€ 8.213,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
Inkoop publicaties	€ 1.800,00	€ 923,00	€ 1.800,00	€ 0,00	€ 0,00
Award (incl. International)	€ 5.000,00	€ 1.697,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00
40-jarig jubileum	€ 35.000,00	€ 38.894,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Kosten business partners	€ 1.000,00	€ -	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Certificering	€ -	€ 2.873,00	€ 750,00	€ 750,00	€ 750,00
Keurmerk	€ 4.000,00	€ 5.522,22	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 0,00



Cijfers 2019 | begroting 2020 (3)

Kosten en lasten (2)					
Ledenactiviteiten	€ 15.500,00	€ 18.359,00	€ 17.500,00	€ 17.500,00	€ 17.500,00
Ledenactiviteit YC			€ 8.500,00	€ 8.500,00	€ 8.500,00
Van Haren			€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00
Sponsoring onderzoek	€ -	€ -	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
Algemene bestuurskosten	€ 11.500,00	€ 16.751,00	€ 12.500,00	€ 12.500,00	€ 12.500,00
ISO standaardisatie	€ 5.000,00	€ 10.761,60	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Kantoorkosten	€ 3.000,00	€ 1.806,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
Abonnementen en contributies	€ 11.000,00	€ 9.172,80	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
Automatisering	€ 10.000,00	€ 10.217,00	€ 28.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
Algemene kosten	€ 1.000,00	€ 546,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
Dubieuze debiteuren	€ 2.500,00	€ 2.884,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
Innovation en groot onderhoud	€ 20.000,00	€ -	€ 2.050,00	€ 28.250,00	€ 29.250,00
Totaal kosten en lasten	€ 386.900,00	€ 360.572,62	€ 376.000,00	€ 362.500,00	€ 367.500,00



Toelichting Cijfers 2019 (1)

Opbrengsten

•Contributies:

- Ledenaantal is in 2019 gedaald van 1388 op 1 januari naar 1377 op 31 december

•Sponsoring:

- Microsoft toch door met sponsoring Young Crew
- Geen afdracht aan CKC voor congres

•Certificering

- Conform verwachting

•Extern Personeel

- Per medio 2019 1 Community manager.

•Advieskosten

- In 2019 is een verbeteringstraject voor het contractmanagement ingezet op basis van advies van Follon en partners.



Toelichting Cijfers 2019 (2)

Kosten

- Parade Congres
 - Deze post is ontstaan doordat IPMA een aantal bezoekers “gratis” toegang heeft gegeven tot de Parade (Introduc  gratis).
- Bestuurskosten
 - 2 leden naar CoD in Mexico (besluit voortaan 1 lid)

Opbrengsten

- Contributies
 - We richten ons op het stabiliseren van het aantal leden.
- Sponsoring
 - Dit is iedere keer een moeilijk punt. Hoewel we naar groei streven, is het de ambitie om in 2020 te stabiliseren.



Toelichting Begroting 2020 (1)

Opbrengsten

- Contributies
 - We richten ons op het stabiliseren van het aantal leden.

- Sponsoring
 - Dit is iedere keer een moeilijk punt. Hoewel we naar groei streven is het de ambitie om in 2020 te stabiliseren.

- Certificering
 - Certificering staat in 2020 niet meer onder druk. De inkomsten zullen naar verwachting stabiel blijven.

- Extern personeel:
 - Op zoek naar een Community/Event/Operational manager (parttime).



Toelichting Begroting 2020 (2)

Kosten

•Advieskosten

- In 2020 willen we de interne processen beter op elkaar aan laten sluiten, wellicht met andere partijen. Follon en Partners geeft hier advies over.

•Parade en Congres

- In 2020 willen we weer een congres organiseren samen met PMI. Dit bedrag is een stelpost.

•Projectie en nieuwsbrief

- Doordat Romeo Delta het contract voor Projectie heeft opgezegd, wordt dit nu bij SGNM ondergebracht. We verwachten een stijging van de kosten.



Toelichting Begroting 2020 (3)

Kosten

•Inkoop publicaties

- We verwachten, doordat het materiaal vanuit de vereniging steeds meer opdroogt, dat we meer moeten inkopen.

•Awards

- De bijdrage vanuit IPMA zal toenemen, mede door keuzes in de uitreiking en in groei naar meer awards.

•Ledenactiviteiten

- Hiervoor € 26.000,- opgenomen, waaronder € 8500,- voor Young Crew.

•Van Haren.

- Leden krijgen toegang tot de e-bibliotheek van Van Haren. (ongeveer € 15,- per lid)



Toelichting Begroting 2020 (4)

Kosten

- Wetenschappelijk onderzoek
 - Besluit om wetenschappelijk onderzoek (afstudeeropdrachten) meer ruimte te geven.

- ISO NEN
 - IPMA heeft het NEN lidmaatschap per 2020 opgezegd.

- Automatisering
 - Verbeteren website en huisstijl overzetten naar de internationale standaard.



Begroting 2020 - cijfers 2019

Toelichting Begroting Projecten

In de opstelling zijn 4 projecten opgenomen die in 2020 worden gerealiseerd (2019 overschrijdend):

- Advies over betere bedrijfsvoering door Follon en Partners
- Omzetten huisstijl en website naar Internationale standaard en doorvoeren verbeteringen
- Sponsoring wetenschappelijk onderzoek
- 40-jarig jubileum (valt in 2019)

19:45-20:00 uur
Toekomst 2020

Speerpunten 2020



Onderstaand de reeds geplande events voor 2020:

Periode	Activiteit	Deelnemers
Januari	IPMA Nieuwjaarsborrel	32
	BPUG event Nieuwjaarsborrel	
	ISO-bijeenkomst: ISO voor Projecten	
	Masterclass: Data-science toegepast in de projectenpraktijk ism Computrain	
	Masterclass: Agile besturing voor de verandering	25
	BPUG Van goed idee naar 400 projecten tegelijk, hoe krijg je grip?!	
	Masterclass: Artificial intelligence i.s.m. Computrain	
	YC-event: Gebruik jij al VR in je projecten?	
Februari	CoP Faciliteren	
	Community Sessie i.s.m. MoC: Als een vis in het water	
	Bridging the GAP: Agile Leadership Seminar	
Maart	Masterclass: Agile & LEAN leadership	
Oktober	Symposium in samenwerking met PMI	



Speerpunten:

1. Huis op orde (kosten meebewegen met ledenaantal)
2. Groot event “besturing” samen met PMI en Agile consortium
3. Aantoonbaar TGW leveren aan leden:
 - Digitale boeken gratis
 - 10 masterclasses
 - Onderzoeksevent samen met PMI
4. Nieuwe communicatie-opzet implementeren
5. Actief betrekken leden via snelle reactie macht/IPMA connect
6. IPMA minimaal 1 keer in het nieuws
7. Stagevergoeding voor onderzoeker relevant voor vereniging/vak
8. Ketenverbetering opleiden → certificeren → lidmaatschap
9. Invoering CCT certificering

20:00-20:15 uur

Samenstelling Bestuur



Akkoord op 2e termijn voor Ans en Steven

Portefeuilleverdeling	Wie?
Voorzitter, Communicatie & Marketing & Media	Marcel Vilain
Secretaris	John Mentink
Penningmeester	René Wessels
Certificering & Professie & Keurmerk	Ans Oude Geerdink
Onderzoek & Onderwijs & Awards	Steven Nijhuis
Leden & Communities & Bedrijfsleden	Annet Holtrop

20:00-20:15 uur

Rondvraag

20:00-20:15 uur

Afsluiting